



Città metropolitana  
di Venezia

Area economico finanziaria  
Servizio società partecipate

Venezia, 26 luglio 2022

*Trasmessa a mezzo PEC*

Alla società  
San Servolo Srl

Oggetto: modifiche agli indirizzi e obiettivi operativi degli organismi partecipati e agli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento ai sensi dell'art. 19, co. 5, del d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. per l'anno 2022

A rettifica del documento già inviatovi con nota ns prot. 1416 dell'11 gennaio 2022, si trasmettono, in allegato, le modifiche degli obiettivi operativi assegnati a codesta società per il triennio 2022-2024, che dovranno essere recepite dal vigente piano di gestione di San Servolo Srl.

Dette modifiche, approvate con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 14 del 15 luglio u.s., hanno riguardato le descrizioni/denominazioni e/o gli indicatori di misurazione dei risultati di n. 4 obiettivi operativi, oltre che il target di contenimento delle spese di funzionamento, stabilito ai sensi dell'art. 19, co. 5, del d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. per l'anno 2022.

Restano ovviamente confermati gli ulteriori obiettivi già comunicati con annessi indicatori.

Cordiali saluti.

Il dirigente  
Matteo Todesco  
*(f.to digitalmente)*

## Modifiche agli indirizzi e obiettivi operativi degli organismi partecipati

Missione 01 – Servizi istituzionali e generali e di gestione  
Programma 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

### **San Servolo S.r.l.**

**(iscrizione nell'elenco in house con deliberazione A.N.AC. n. 691 del 29/07/2020 - id 1045)**

La società San Servolo S.r.l., partecipata al 100% dalla Città metropolitana, ha, tra gli altri, il compito di valorizzare l'isola di San Servolo in Venezia, nonché Villa Widmann a Mira, quali immobili d'interesse storico, artistico, culturale e paesaggistico, affidatili dalla Città metropolitana, anche attraverso l'organizzazione di eventi culturali, congressi e convegni.

La società deve altresì valorizzare e garantire la fruizione del Museo di Torcello e delle relative collezioni (seppur il relativo immobile non le sia stato affidato in concessione gratuita, a differenza degli altri sopra citati), supportando l'attività di direzione del museo, svolta in amministrazione diretta dalla stessa Città metropolitana.

San Servolo S.r.l. si occupa infine anche dello sviluppo dell'acquacoltura e della pesca nella laguna di Venezia, attraverso il rilascio di sub-concessioni di aree lagunari ove svolgere l'attività di venericoltura.

Per il 2022, il Consiglio metropolitano ha assegnato alla società, attraverso il DUP 2022-2024, molteplici obiettivi collegati allo svolgimento di dette attività.

Al fine di rendere i target da raggiungere nel triennio in corso più corrispondenti alla *mission* di San Servolo S.r.l., e al contesto nel quale la stessa si trova ad operare, appare ora necessario:

- integrare l'obiettivo collegato alla conservazione dei beni affidatili, includendo espressamente anche Villa Widmann, presso la quale, al pari degli altri immobili, può venire svolta l'attività di manutenzione ordinaria a carico della società;
- precisare che l'auspicato aumento del tasso di organizzazione degli eventi include anche quelli organizzati presso la Villa.

Si ritiene altresì opportuno tradurre in termini più concreti le attività poste in essere da San Servolo S.r.l. per: a) il reperimento di finanziamenti [non solo regionali ed europei, ma anche nazionali], e b) la

valorizzazione della Villa sopracitata, inserendo degli specifici indicatori di misurazione dei risultati effettivamente raggiunti/prodotti dalla società su tali fronti.

In ultimo, per il solo anno 2022, occorre intervenire sugli obiettivi relativi al “Contenimento delle spese di funzionamento ex art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i.”, per adeguarli all’attuale situazione di ripresa della gestione societaria, dopo la fine dello stato di emergenza da Covid-19.

In particolare, tenuto conto dell’aumento - ora in corso - degli eventi presso l’isola (matrimoni, manifestazioni culturali, congressi, convegni, ecc..), per via dello stop alle misure di contenimento del virus, appare consigliabile rimodulare la prevista riduzione dei costi anche per rapportarla al periodo pre-pandemico.

Le modifiche proposte vengono di seguito rappresentate, comportando il conseguente aggiornamento del Piano annuale di gestione per il 2022 della società:

ANNO	OBIETTIVO	PESO	LIVELLO ATTESO	LIVELLO MINIMO	LIVELLO MASSIMO	INDICATORE
2022 2023 2024	Conservazione dell’Isola di San Servolo <del>e</del> , degli immobili ivi ubicati, <del>e di villa Widmann</del> , ricevuti in concessione dalla Città metropolitana	8%	R > spesa manutenzione anno 2021	-	-	R = spesa manutenzione anno 2021
2022 2023 2024	Miglioramento del tasso di organizzazione degli eventi (ivi compresi quelli organizzati c/o Villa widmann)	8%	R=10%	R=5%	R=15%	R = n. eventi organizzati nell’anno 2022 – n. eventi organizzati nell’anno 2021 (valore in %)
2022 2023 2024	Progettazione per il reperimento di finanziamenti nazionali, regionali ed europei	4%	<del>R=si</del> R = 1	R < 1	R > 1	R = <del>attuazione del piano per il reperimento di fondi regionali ed europei</del> presentazione formale di almeno 1 candidatura/proposta agli Enti competenti
2022 2023 2024	Valorizzazione di Villa Widmann	8%	<del>R=si</del> R=15%	R=5%	R=50%	R = <del>attuazione del piano di valorizzazione aggiornato al 2022</del> R = n. visitatori anno (X) – n. visitatori anno (X-1) (valore in %)

**San Servolo Srl - Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento**  
(ex art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i.)

Il d.lgs. n. 175/2016 prevede, all'art. 19, che "Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto ... delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale".

Le società a controllo pubblico devono garantire il concreto perseguimento di tali obiettivi tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

I provvedimenti e i contratti assunti in ottemperanza al Tusp vanno obbligatoriamente pubblicati sul sito istituzionale delle società e delle pubbliche amministrazioni socie.

Gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, già assegnati alla San Servolo S.r.l., vengono aggiornati per renderli coerenti con l'attuale situazione di ripresa economica e gestionale, dovuta alla fine dello stato di emergenza causato dalla pandemia da Covid-19, come di seguito riportato:

	Voce costi di funzionamento	Obiettivo 2022 rispetto al precedente esercizio
San Servolo S.r.l.	Costi per servizi (*)	Riduzione dell'1%
	Costi per godimento di beni di terzi	Riduzione dei costi di funzionamento compatibile con l'andamento della società nel periodo di ripresa dall'emergenza Covid-19
	Costi per il personale (**)	(indicatore: <del>dati del bilancio chiuso al 31/12/2021</del> Periodo pre Covid 2018-2019 - bilancio chiuso al 31/12/2019)

(\*) Al netto delle spese di manutenzione, delle spese per lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge.

(\*\*) Al netto delle assunzioni legate a nuovi servizi affidati dal socio unico o al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti in essere (ad es. per re-internalizzazione di attività in precedenza appaltate con risparmio o compensazione di costi); di eventuali aumenti stipendiali derivanti dal rinnovo dei contratti collettivi, di incrementi fisiologici derivanti da progressioni di carriera contrattualmente stabilite, di incrementi di costo per l'erogazione di premi di produzione, legati all'aumento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione.